



**moroni**  
administração judicial

## Relatório Mensal de Atividades

# **CASTOR FERRAMENTAS PARA PINTURA LTDA.**

**Processo nº 4000290-69.2025.8.26.0260/SP**

2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos

Relacionados à Arbitragem

Foro Especializado da 1ª, da 7ª e da 9ª RAJs

Comarca de São Paulo/SP

Janeiro de 2026



**Exma. Sra. Dra. Andrea Galhardo Palma,**

Nos termos da r. decisão de evento 15, submete-se o presente relatório mensal de atividades para apreciação nos autos da Recuperação Judicial de Castor Ferramentas Para Pintura Ltda. (“Recuperanda”, “empresa” ou “Castor”).

A adequação legal e veracidade das informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pela Recuperanda são de responsabilidade da própria empresa e seu contador, nos termos do art. 1177 e art. 1178 da Lei 10.406/2002, art. 1048 e art. 1049 do Decreto 9.580/2018.

O presente relatório reúne, de forma sintética, as análises realizadas pela Administradora Judicial, relacionadas às atividades da Recuperanda, com ênfase para as variações e informações relevantes reportadas.

Variações e informações relevantes são aquelas que possuem influência potencial nos demonstrativos contábeis e financeiros da empresa, seja por seu volume ou por sua natureza, e que possam causar impactos futuros de ordem financeira, administrativa ou patrimonial.

As análises que constam no presente relatório não são exaustivas, limitando-se às informações disponibilizadas pela Recuperanda à Administradora Judicial, de modo que podem conter assuntos em andamento que dependam de elucidações por parte da empresa.

## Sumário

I. Breve Histórico e Razões da Crise.....	4
II. Cronograma Processual.....	5
III. Análise Societária.....	6
IV. Linhas de Produtos.....	7
V. Operação.....	8
VI. Funcionários.....	10
VII. Demonstrativos Contábeis.....	11
VII.a. Balanço Patrimonial – Ativo.....	11
VII.b. Balanço Patrimonial – Passivo.....	13
VII.c. Demonstração do Resultado.....	15
VII.d. Fluxo de Caixa Indireto.....	17
VII.e. Extratos bancários.....	19
VII. Passivo Concursal.....	20
VIII. Diligências <i>in loco</i> .....	21

## I. Breve Histórico e Razões da Crise

A Castor Ferramentas iniciou suas atividades em 1977, fundada pelo Sr. Leon Czarlinski, que permanece à frente da empresa até hoje, atuando, desde a sua fundação, na produção de materiais para pintura, acabamento e efeitos decorativos.

Atualmente, a empresa possui sede e parque fabril em Diadema/SP, com área de 2.100 m<sup>2</sup>, onde estão concentrados tanto a produção quanto o setor administrativo. Os produtos finalizados são enviados ao centro de distribuição e logística localizado em Pouso Alegre/MG, de onde são distribuídos conforme a demanda.

Apesar de ser uma empresa consolidada no mercado, a Castor enfrentou dificuldades nos últimos anos em razão do desaquecimento do setor de construção, da piora do cenário econômico, da alta concorrência e da expectativa de fechamento de um contrato com um grande *player* do mercado que não se concretizou. Esse cenário levou a empresa a realizar investimentos em seu parque fabril, que não se converteram em incremento na receita, resultando no aumento do seu endividamento.

Por fim, conforme se verificará na análise da dívida, constata-se que aproximadamente 84% do passivo atual da Castor está concentrado em três instituições bancárias, concentração esta que vem comprometendo o fluxo de caixa e pressionando de forma significativa a continuidade operacional da empresa, que busca sua reestruturação por meio do pedido de Recuperação Judicial.

## II. Cronograma Processual

**Lei nº 11.101/2005**

<b>17/11/2025</b>	Distribuição do pedido de Recuperação Judicial	Art. 51
<b>01/12/2025</b>	Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial	Art. 52
<b>05/12/2025</b>	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
	Publicação do Edital de Convocação de Credores	Art. 52 § 1º
	Prazo para apresentação de divergências e habilitações administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
	Relação de Credores do AJ (45 dias do término do Art. 7º § 1º)	Art. 7º § 2º
	Publicação do Edital - Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
	Publicação do Edital – Aviso PRJ e Convocação AGC	Art. 36
	Assembleia Geral de Credores	Art. 37
	Encerramento do Stay Period (dia útil seguinte ao 180º dia da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º
	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58
	Fim do prazo de fiscalização do cumprimento das obrigações do PRJ	Art. 61

 **Eventos ocorridos**

 **Eventos a ocorrer**

### III. Análise Societária

#### Dados Cadastrais:

CASTOR FERRAMENTAS PARA PINTURA LTDA.

CNPJ: 12.580.468/0001-81

RUA ALVARES CABRAL, 1049, Galpão 01

Diadema/SP

CEP: 09980-160

A Recuperanda possui como atividade principal a fabricação de escovas, pincéis e vassouras.

#### Composição societária:



**LEON JOZEF MARIO SCHEDLIN CZARLINSKI**

Sócio Administrador

100%

**CASTOR FERRAMENTAS PARA  
PINTURA LTDA.  
Capital Social: R\$ 2.000.000,00**

Conforme ato societário acostado aos autos (Evento 01 – documentação 03), a Recuperanda iniciou suas atividades em setembro de 2010. A última alteração contratual ocorreu em março de 2025.

#### IV. Linhas de Produtos

##### Pintura



De acordo com seu site, a empresa possui cerca de 43 produtos para pintura, tais como rolos, trinchas, bandejas, escovas, entre outros.

##### Acabamento



De acordo com seu site, a empresa possui cerca de 43 produtos para acabamento, tais como espátulas, desempenadeiras, lixadeiras, rapadeiras, aplicadores, entre outros.

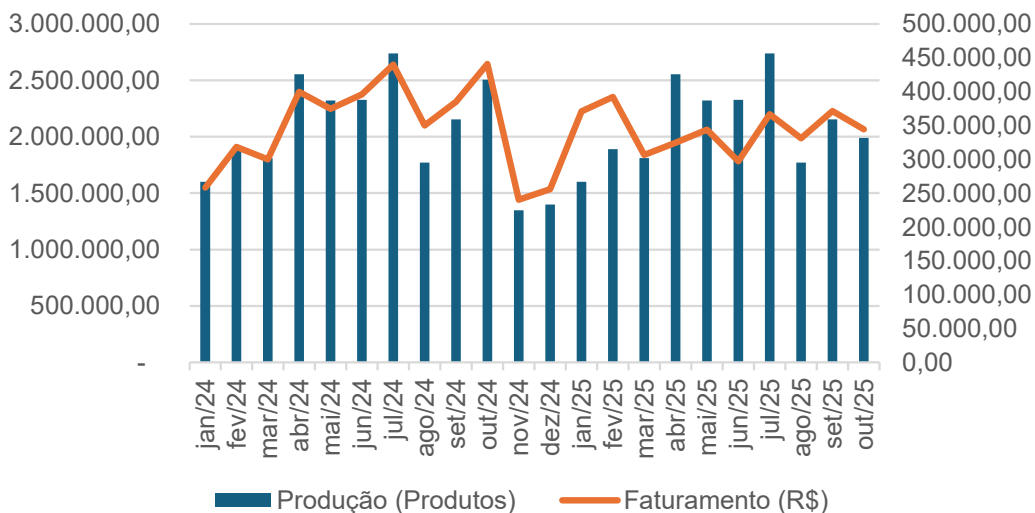
##### Efeitos Decorativos



De acordo com seu site, a empresa possui cerca de 5 produtos para efeitos decorativos.

## V. Operação

### Produção x Faturamento

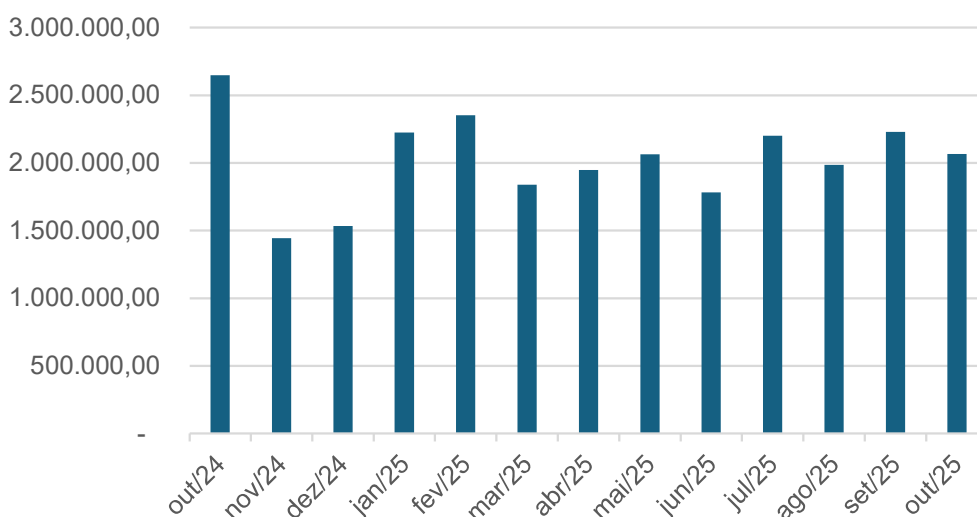


O gráfico acima evidencia que a produção e o faturamento apresentaram comportamentos correlacionados ao longo do período analisado, com crescimento relevante no primeiro semestre de 2024, seguido por uma queda expressiva entre outubro e novembro do mesmo ano.

A partir do final de 2024, observa-se recuperação gradual, com 2025 marcado por aumento mais consistente da produção e faturamento em patamares similares ao mesmo período do ano anterior, ainda que com oscilações mensais.

Já em comparação a outubro de 2024, os patamares tanto de produção quanto de faturamento em outubro de 2025 são similares, com um ticket médio de 6,34 em out/24 e 6,23 em out/25.

### Evolução Backlog

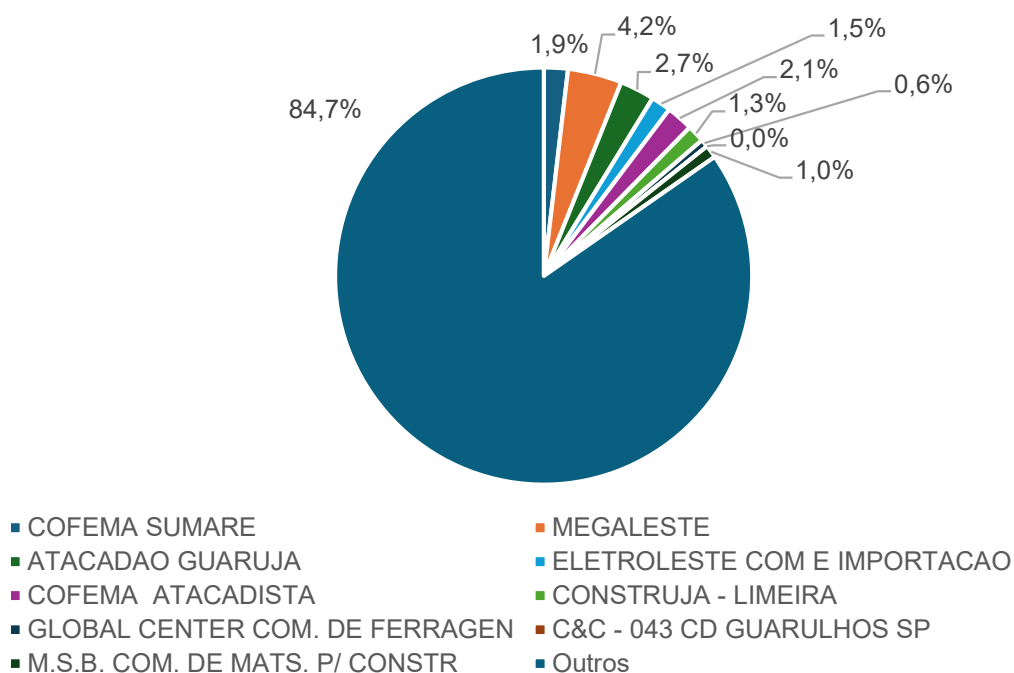


Observa-se que a evolução do backlog (gráfico na página anterior) demonstra comportamento oscilante ao longo do período analisado, com volumes elevados em outubro de 2024, seguidos de redução em novembro e dezembro do mesmo ano.

A partir de janeiro de 2025, observa-se recomposição do backlog, com oscilações mensais que sugerem equilíbrio entre a entrada de novos pedidos e a capacidade de atendimento da Recuperanda.

No segundo e terceiro trimestres de 2025, o backlog se manteve relativamente estável, em níveis próximos a R\$2 milhões, indicando manutenção da carteira de pedidos sem acúmulos excessivos, mas exigindo acompanhamento contínuo para evitar impactos na capacidade operacional e nos prazos de entrega.

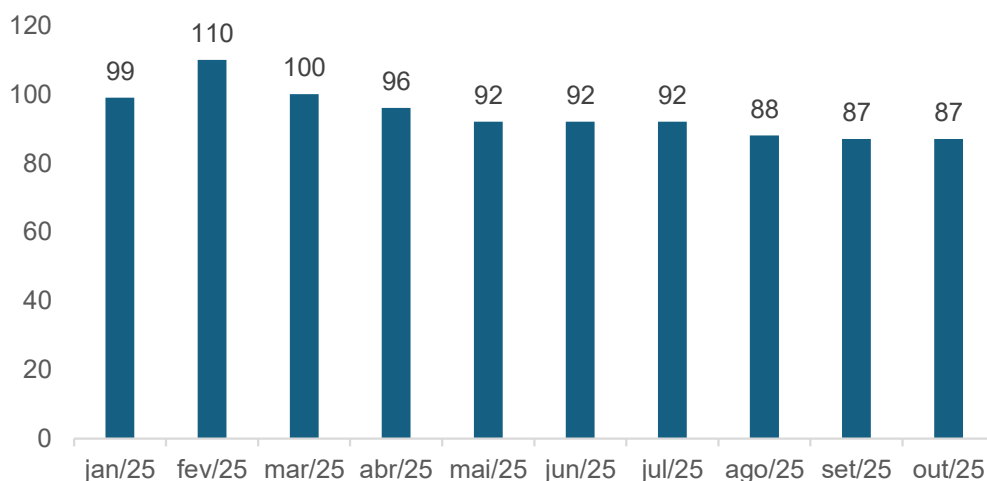
### Distribuição Backlog - Jan a Out/25



A Castor apresenta uma carteira de clientes vasta e pulverizada, sendo que 9 dos seus maiores clientes representam apenas 15,3% de seus pedidos nos últimos 10 meses.

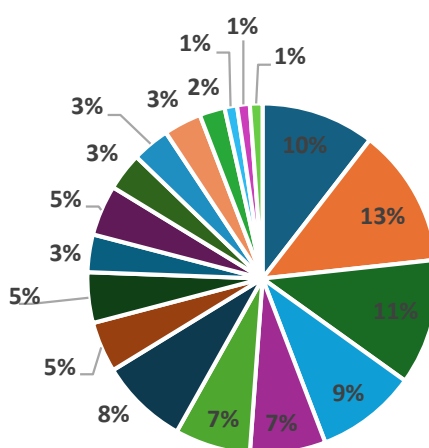
## VI. Funcionários

### Evolução no número de funcionários



No mês de outubro de 2025, a Recuperanda manteve 87 funcionários ativos, sendo a maioria concentrada no setor operacional.

### Funcionários por departamento



- |                  |                |                  |             |
|------------------|----------------|------------------|-------------|
| ■ ROLO DE LÃ     | ■ TRINCHA      | ■ INJETORA       | ■ EXPEDIÇÃO |
| ■ ÁÇO/ESTAMPARIA | ■ VIGIA        | ■ ROLO DE ESPUMA | ■ GARFO     |
| ■ FATURAMENTO    | ■ ALMOXARIFADO | ■ ENTREGAS       | ■ PLÁSTICO  |
| ■ MANUTENÇÃO     | ■ KIT          | ■ GERENCIA       | ■ VENDAS    |
| ■ PCP            | ■ QUALIDADE    |                  |             |

## VII. Demonstrativos Contábeis

### VII.a. Balanço Patrimonial - Ativo

<b>Balanço Patrimonial - Ativo</b>					
<b>R\$</b>	<b>dez/22</b>	<b>dez/23</b>	<b>dez/24</b>	<b>set/25</b>	<b>out/25</b>
Disponível	222.509	82.412	25.700 -	80.619 -	66.280
Clientes	746.042	780.857	850.211	453.306	150.817
Adiantamentos	452.212	396.831	381.039	788.311	742.000
Estoque	2.263.287	2.871.702	2.841.643	2.213.295	2.744.620
Tributos a Recuperar	0	9.273	523.500	924.095	916.403
<b>Total Ativo Circulante</b>	<b>3.684.050</b>	<b>4.141.074</b>	<b>4.622.093</b>	<b>4.298.388</b>	<b>4.487.560</b>
Tributos a Recuperar	-	-	-	-	38.897
Imobilizado	1.437.612	1.152.332	866.548	1.291.478	1.264.340
<b>Total Ativo Não Circulante</b>	<b>1.437.612</b>	<b>1.152.332</b>	<b>866.548</b>	<b>1.291.478</b>	<b>1.303.237</b>
<b>Total Ativo</b>	<b>5.121.662</b>	<b>5.293.406</b>	<b>5.488.641</b>	<b>5.589.866</b>	<b>5.790.797</b>

O Ativo da Castor totalizava R\$ 5.121.662 em dezembro de 2022 e era composto, principalmente, pelas contas de “Estoque” e “Imobilizado”, as quais, juntas, representavam 72,26% do total.

Ao longo dos anos analisados, ambas as contas se mantiveram no mesmo patamar de representatividade, principalmente pela natureza da operação.

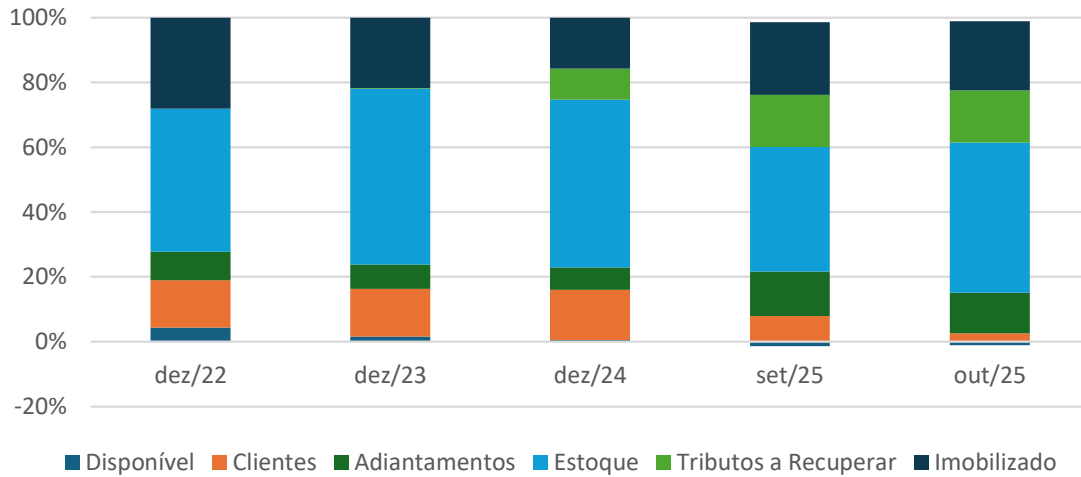
A partir de 2024, também foi possível verificar o crescimento expressivo na rubrica de “Tributos a Recuperar”, composta principalmente por créditos de ICMS.

Em outubro de 2025, o ativo da Castor totalizava R\$ 5.790.797, representando um aumento de 5,51% em relação ao ano de 2024 e 3,59% em relação ao mês anterior, tendo como principais variações as contas de “Clientes” (-66,73%) e “Estoque” (24%). Adicionalmente, observa-se que a rubrica “Disponível” manteve-se com saldo negativo de R\$ 66.280 no período, representando uma redução de 358% em relação ao ano de 2024.

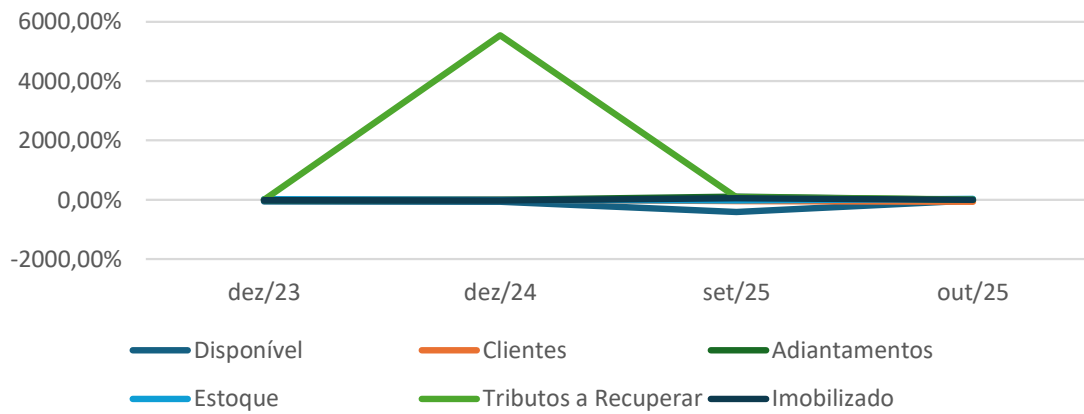
Questionada, a Recuperanda justificou que, por se tratar de um balanço intermediário, as contas correntes negativas não foram transferidas para o grupo de empréstimos no passivo circulante.



### Análise Vertical do Ativo



### Análise Horizontal do Ativo



## VII. Demonstrativos Contábeis

### VII.b. Balanço Patrimonial - Passivo

<b>Balanço Patrimonial - Passivo</b>					
<b>R\$</b>	<b>dez/22</b>	<b>dez/23</b>	<b>dez/24</b>	<b>set/25</b>	<b>out/25</b>
Fornecedores	1.077.613	1.185.807	1.375.707	876.441	1.466.832
Obrigações Trabalhistas	634.126	1.217.287	495.234	694.205	719.780
Obrigações Tributárias	966.870	3.972.118	3.216.165	4.381.834	5.582.722
Empréstimos e Financiamentos	4.995.157	2.829.333	5.344.847	5.821.860	6.107.069
Outras Obrigações	114.472	64.469	0	56.954	11.812
<b>Total Passivo Circulante</b>	<b>7.788.238</b>	<b>9.269.014</b>	<b>10.431.953</b>	<b>11.831.294</b>	<b>13.888.214</b>
Obrigações Tributárias	202.461	276.836	2.716.143	2.874.306	2.874.306
Empréstimos e Financiamentos	1.146.683	673.337	2.260.342	2.476.420	2.476.420
<b>Total Passivo Não Circulante</b>	<b>1.349.144</b>	<b>950.174</b>	<b>4.976.485</b>	<b>5.350.726</b>	<b>5.350.726</b>
Capital Social	500.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Lucros Ou Prejuízos Acumulados	-1.305.433	-4.515.720	-6.925.782	-11.919.796	-11.919.796
Lucros Ou Prejuízos do Exercício	-3.210.287	-2.410.062	-4.994.015	-1.672.358	-3.528.348
<b>Total Patrimônio Líquido</b>	<b>-4.015.720</b>	<b>-4.925.782</b>	<b>-9.919.797</b>	<b>-11.592.154</b>	<b>-13.448.144</b>
<b>Total Passivo + PL</b>	<b>5.121.662</b>	<b>5.293.406</b>	<b>5.488.641</b>	<b>5.589.866,32</b>	<b>5.790.796,94</b>

O Passivo da Castor totalizava R\$ 9.137.382 em dezembro de 2022 e era composto, principalmente, pelas contas de fornecedores e empréstimos que, juntas, representavam 79,01% do total.

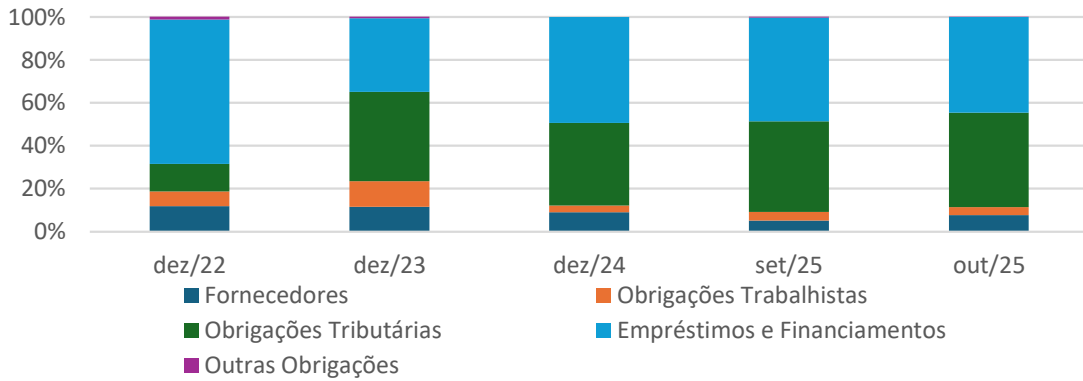
Adicionalmente, observa-se que, ao longo dos anos, outras contas foram ganhando representatividade em decorrência da dificuldade de obtenção de crédito para financiamento das atividades. Destaca-se o aumento de 310,8% da conta “Obrigações Tributárias” entre os anos de 2022 e 2023.

Em outubro de 2025, o passivo da Recuperanda totalizava R\$ 19.238.941, representando um aumento de 25% em relação ao ano de 2024 e aumento de 12% em relação ao mês anterior, evidenciando o aumento do endividamento e a dificuldade em cumprir seus compromissos correntes.

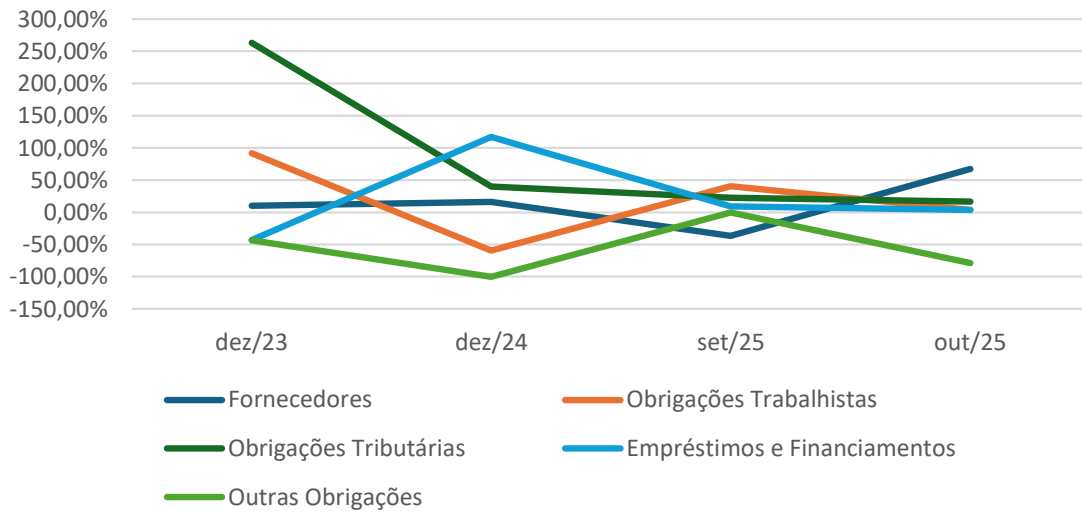
Questionada, a Recuperanda informou que as obrigações tributárias aumentaram, pois a empresa deixou de pagar os tributos durante o período. Sobre os empréstimos, foi informado que a empresa continua a descontar duplicatas, além de adquirir novas linhas de créditos.



### Análise Vertical do Passivo



### Análise Horizontal do Passivo



## VII. Demonstrativos Contábeis

### VII.c. Demonstração do Resultado

<b>Demonstração de Resultados</b>				
<b>R\$</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>10M 2025</b>
Receita Bruta	23.556.774	25.522.517	27.892.017	23.321.247
Deduções	- 6.858.972	- 7.585.444	- 7.769.934	- 6.157.141
<b>Receita Líquida</b>	<b>16.697.802</b>	<b>17.937.073</b>	<b>20.122.083</b>	<b>17.164.106</b>
Custos	- 15.722.705	- 14.595.813	- 18.336.894	- 15.630.932
<b>Lucro Bruto</b>	<b>975.097</b>	<b>3.341.260</b>	<b>1.785.189</b>	<b>1.533.174</b>
Despesas Operacionais	- 4.972.496	- 4.942.974	- 5.144.407	- 4.864.442
<b>Resultado Operacional</b>	<b>- 3.997.399</b>	<b>- 1.601.714</b>	<b>- 3.359.218</b>	<b>- 3.331.268</b>
DESPESAS FINANCEIRAS	- 2.447.840	- 1.204.647	- 1.783.247	- 1.898.057
RECEITAS FINANCEIRAS	53.362	392.629	134.642	220.984
Outras Rec/desp	3.181.591	3.671	13.808	1.479.993
<b>Resultado antes do IR e CS</b>	<b>- 3.210.286</b>	<b>- 2.410.061</b>	<b>- 4.994.015</b>	<b>- 3.528.348</b>
<b>IR e CSSL</b>	-	-	-	-
<b>Lucro/Prejuízo Líquido</b>	<b>- 3.210.286</b>	<b>- 2.410.061</b>	<b>- 4.994.015</b>	<b>- 3.528.348</b>

A “Receita Líquida” auferida pela Castor em 2022 totalizou R\$ 16.697.802, enquanto que seus “Custos” totalizaram R\$15.722.705, o que representou um consumo de 94,16% da receita.

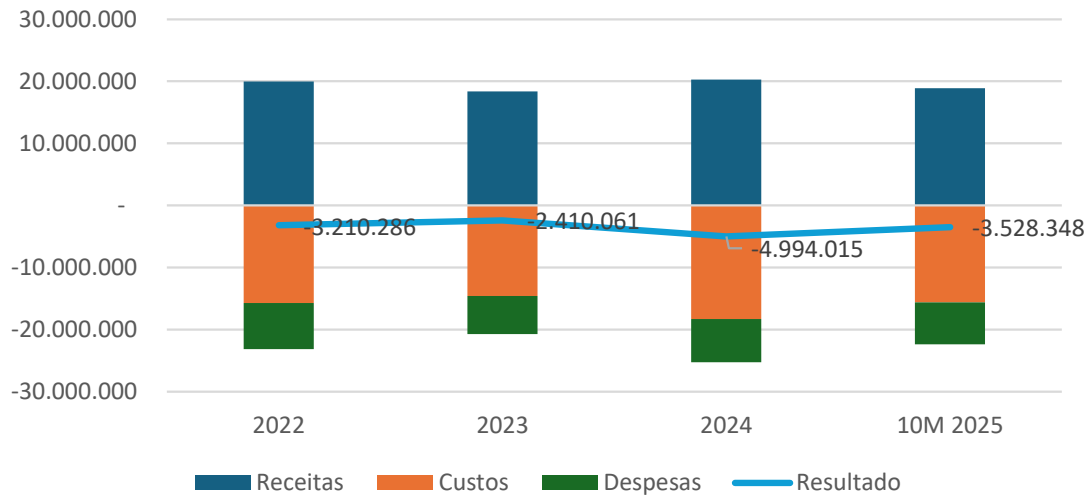
Tal performance contribuiu para um “Lucro Bruto” de R\$ 975.097 e margem bruta positiva de 5,84% no período, impossibilitando a absorção das despesas operacionais, que totalizaram R\$ 4.972.496 no período e que, após o incremento do resultado financeiro e das “Outras Receitas e Despesas Operacionais” do período, acabou resultando em um “Prejuízo Líquido” de R\$ 3.210.286.

Nos anos seguintes, houve melhora do resultado bruto, principalmente pela manutenção da “Receita Líquida” e redução dos “Custos” da operação. Porém, este resultado continuou sendo insuficiente para a absorção das despesas da operação, de forma que a Recuperanda continuou apresentando prejuízos recorrentes ao longo dos anos.

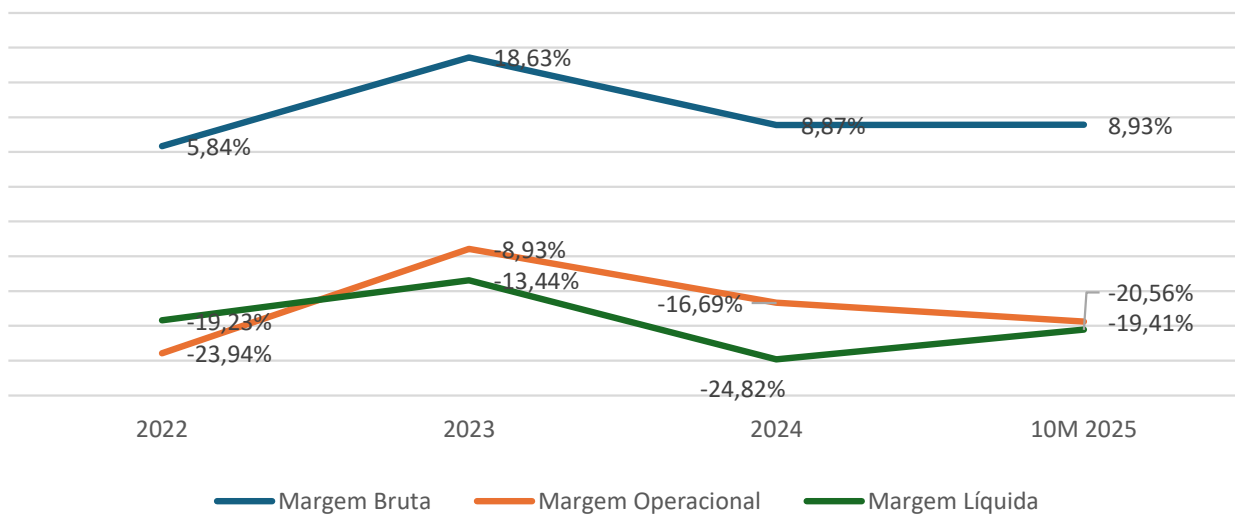
Até outubro de 2025, a Castor acumulou um “Prejuízo Líquido” de R\$ 3.528.348 e margem líquida negativa de 20,5%, evidenciando a dificuldade de reequilibrar sua estrutura operacional.



### Resultados



### Análise das Margens do Negócio



## VII. Demonstrativos Contábeis

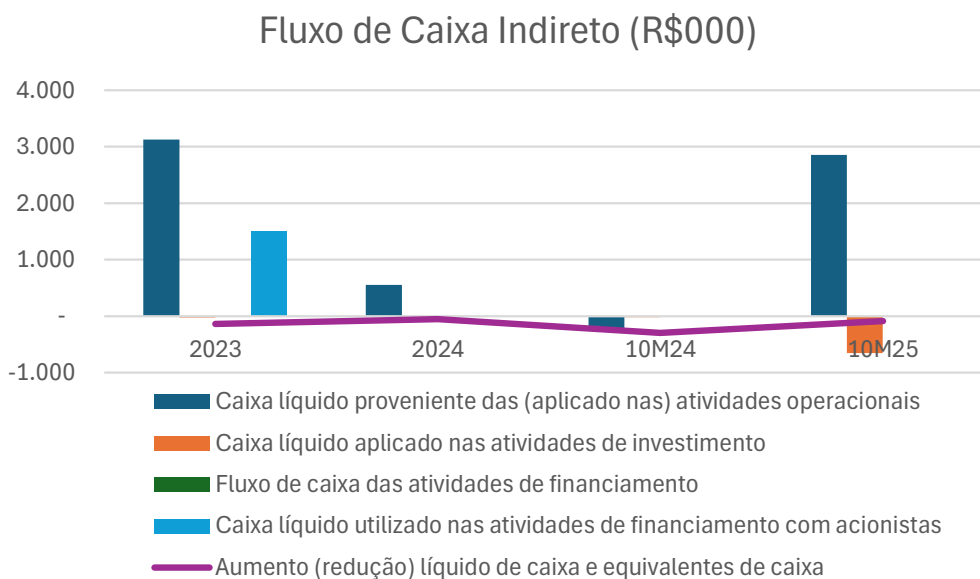
### VII.d. Fluxo de Caixa Indireto

#### Fluxo de Caixa Indireto

R\$000	2023	2024	10M24	10M25
<b>Das atividades operacionais</b>				
Lucro (Prejuízo) do exercício	- 2.410,06	- 4.994,01	- 4.513,50	- 3.528,35
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:</b>				
Depreciações e amortizações	314,92	312,16	263,63	261,10
<b>Decréscimo (acrécimo) em ativos</b>				
Contas a receber	- 35	- 69	- 278	- 699
Tributos a recuperar	- 9	- 514	- 450	- 448
Outros créditos	55	16	57	345
Estoques	- 608	30	- 184	97
<b>(Decréscimo) acréscimo em passivos</b>				
Fornecedores	108	190	- 198	91
Obrigações Trabalhistas	583	- 722	- 537	225
Obrigações Tributárias	3.080	1.683	1.551	2.525
Outras Obrigações	- 50	- 64	- 60	12
<b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>3.124,00</b>	<b>550,00</b>	<b>- 213,00</b>	<b>2.856,00</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>				
Acrécimo de investimentos	0	0	0	0
Acrécimo do imobilizado	-30	-26	-19	-659
Acrécimo de intangível	0	0	0	0
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>- 30,00</b>	<b>- 26,00</b>	<b>- 19,00</b>	<b>- 659,00</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>				
Amortização (ingresso) de empréstimos	- 2.639	4.103	4.183	978
<b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento</b>	<b>- 2.639,00</b>	<b>4.103,00</b>	<b>4.183,00</b>	<b>978,00</b>
<b>Das atividades de financiamento com acionistas</b>				
Aumento de capital ou adiantamento para futuro aumento	1.500	-	-	-
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento com acionistas</b>	<b>1.500,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>- 140,14</b>	<b>- 54,85</b>	<b>- 298,87</b>	<b>- 92,25</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>				
No início do exercício	223	82,86	280,95	78,39
No final do exercício	82,86	28,01	579,82	170,64

## VII. Demonstrativos Contábeis

### VII.d. Fluxo de Caixa Indireto



No ano de 2023, a Castor apresentou geração de caixa operacional de R\$ 3,1 milhões, impactado, principalmente, pelo não pagamento de obrigações tributárias. Este movimento se repetiu ao longo dos anos seguintes, juntamente com a captação de novos empréstimos financeiros, indicando a dificuldade da Recuperanda em cumprir com suas obrigações correntes. Adicionalmente, no mesmo ano, a Castor aumentou o seu capital em R\$ 1,5 milhão, visando o reequilíbrio da sua estrutura de capital.

Nos dez primeiros meses de 2025, a Recuperanda apresentou geração de caixa operacional de R\$ 2,8 milhões, novamente tendo suas operações financiadas pelo não pagamento de impostos. Adicionalmente, a Castor apresentou consumo de caixa de investimentos na ordem de R\$ 659 mil, resultante da aquisição de imobilizado para expansão das operações.

Por fim, observou-se que, em todos os períodos apresentados, a Recuperanda apresentou consumo total de caixa, encerrando os dez primeiros meses de 2025 com saldo final negativo de R\$ 170,6 mil.

## VII. Demonstrativos Contábeis

### VII.f. Extratos Bancários

A Recuperanda apresentou os extratos bancários referentes a outubro de 2025, que não estão conciliados com os balanços apresentados por se tratar de um balanço intermediário.

### VIII. Passivo Concursal

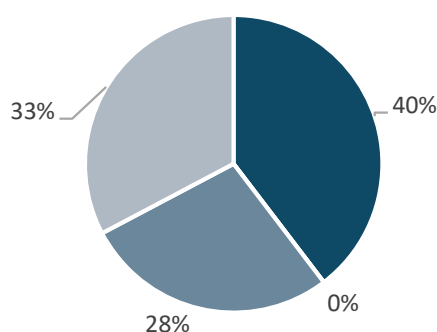
O passivo concursal da Castor é composto por 217 credores, totalizando R\$ 7,9 milhões:

Classe	Nº de credores	Valor (R\$)
I - Trabalhista	86	17.235,00
II - Garantia Real	-	-
III - Quirografário	60	7.467.361,00
IV - ME/EPP	71	425.179,00
<b>Total</b>	<b>217</b>	<b>7.909.775,00</b>

Os 10 (dez) principais credores representam 92% do passivo:

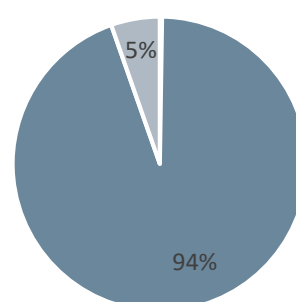
Credor	Classe	Valor (R\$)
BANCO DO BRASIL	III - Quirografário	4.501.548,00
BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.	III - Quirografário	1.117.000,00
BANCO ITAÚ S/A.	III - Quirografário	1.024.183,00
BANCO BRADESCO S.A.	III - Quirografária	174.433,00
CRISTAL AMBIENTAL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	IV - ME/EPP	112.332,00
PELICAN TEXTIL LTDA.	III - Quirografária	95.121,00
MACCAFERRI DO BRASIL	III - Quirografária	69.303,00
ROLOS DE PINTURA FENIX INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	IV - ME/EPP	67.257,00
MAX METALURGICA LTDA	III - Quirografária	55.701,00
SALUTE IND. DE PAPELAO ONDULADO LTDA	III - Quirografária	42.946,00
<b>Total</b>		<b>7.259.824,00</b>

Passivo por número de Credores



■ I - Trabalhista ■ II - Garantia Real  
■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

Passivo Crédito (R\$)



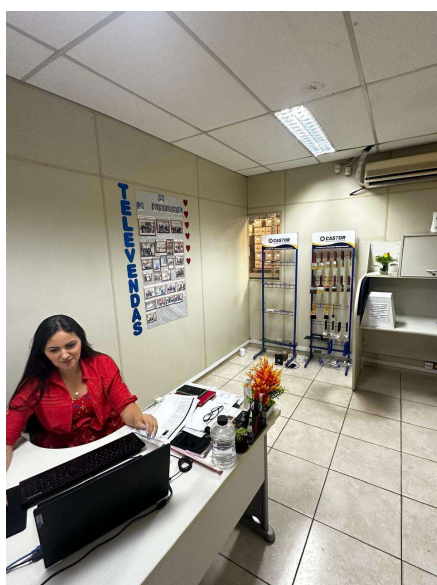
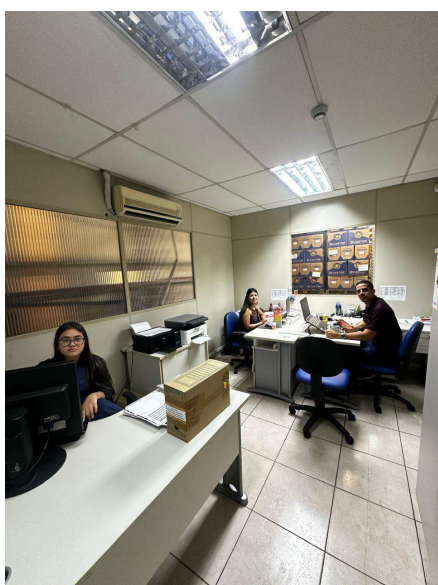
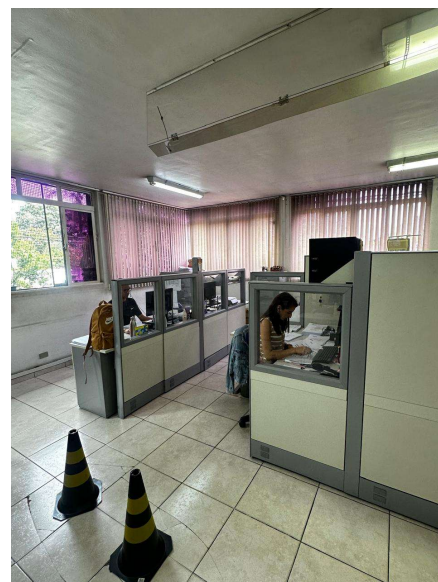
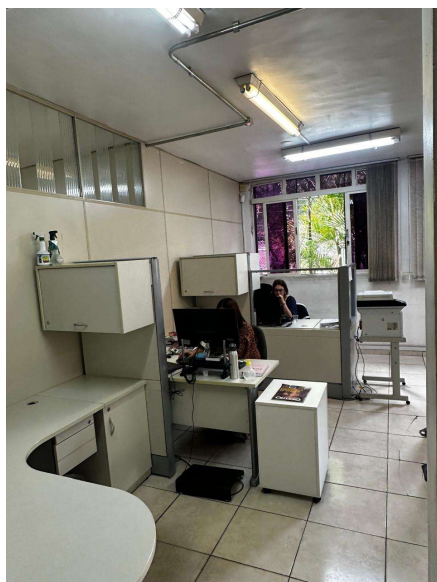
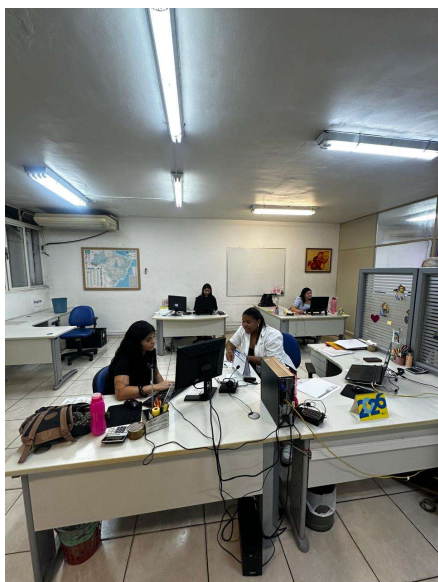
■ I - Trabalhista ■ II - Garantia Real  
■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

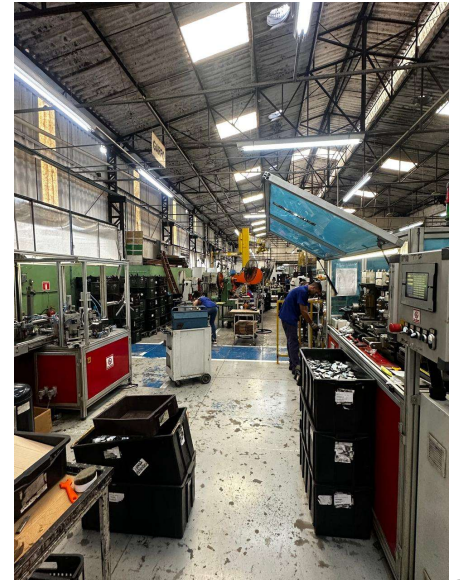
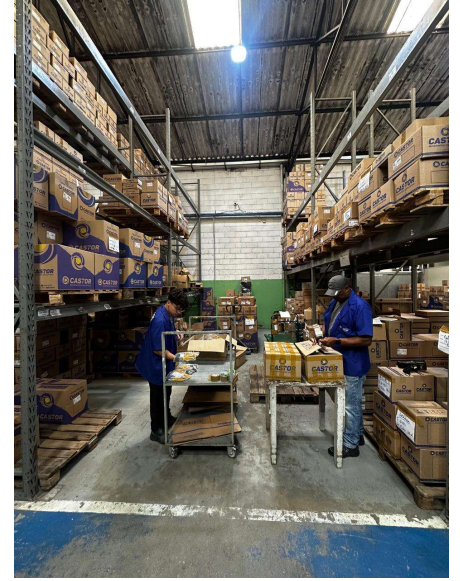
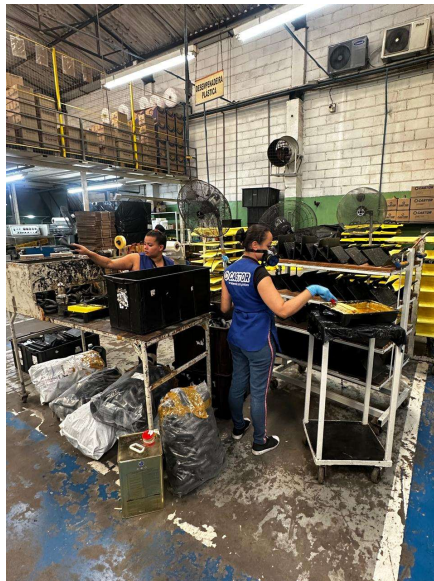
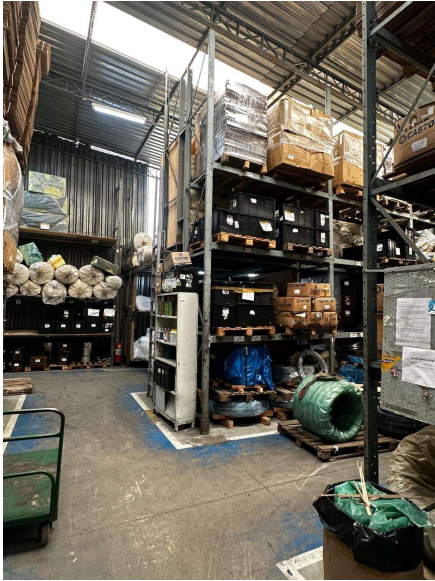
### IX. Diligência *in loco*

Foi realizada nova diligência *in loco* pela Administradora Judicial em 29 de janeiro de 2026 na sede da Recuperanda, localizada na Rua Álvares Cabral, nº 1049, Serraria, Diadema/SP.

Na ocasião, a representante da AJ Moroni foi recepcionada pelo sócio proprietário Sr. Leon e pela Diretora Financeira, Sra. Malu.

Abaixo, os registros:





VIII. Fotos do Galpão localizado em MG





AJ Moroni Consultoria Empresarial  
Av. Brigadeiro Faria Lima, 2121 cj. 71 – Jd Paulistano  
São Paulo/SP – CEP: 01452-907  
Tel +55 11 91629-6899  
[www.ajmoroni.com.br](http://www.ajmoroni.com.br)